

# Arviointisuunnitelma 2025–2028

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen  
tarkastuslautakunta

Sote ihmisen  
kokoiseksi.

Luonnos

20.8.2025 §57

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen  
tarkastuslautakunta

Ulkoinen tarkastus/Taija Myyrä

## Sisällysluettelo

|                                                                      |   |
|----------------------------------------------------------------------|---|
| Arviointisuunnitelman taustaa .....                                  | 3 |
| Arviointisuunnitelma 2025–2028.....                                  | 3 |
| Arviointitoiminta .....                                              | 5 |
| Tarkastuslautakunnan arviointien kohdentaminen ja tarkentaminen..... | 6 |
| Tarkastuslautakunnan työn vaikuttavuus .....                         | 6 |

## Arviointisuunnitelman taustaa

Aluevaltuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan arviointitoiminnan tulee perustua arviointisuunnitelmaan (611/2021, 121.4 §). Hyvinvointialuelain (611/2021) 125§:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

## Arviointisuunnitelma 2025–2028

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. (611/2021, 125§)

Arviointisuunnitelma on kattaa kaikki hyvinvointialueen toiminnot ja sitä päivitetään tarvittaessa, kun strategiaa uudistetaan.

Seuraavassa taulukossa 1. on esitetty arviointisuunnitelman vuosiohjelma valtuustokaudelle 2025–2028.

Arviointisuunnitelma valtuustokaudelle

|                                 |                                           |                                     | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|---------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|------|------|------|------|
| Tulosalueet ja arviointikohteet |                                           |                                     |      |      |      |      |
| Vuositain seurattavat           | Talous ja toiminnan tarkoituksenmukaisuus | Strategiset tavoitteet              | X    | X    | X    | X    |
|                                 |                                           | Henkilöstö                          | X    | X    | X    | X    |
|                                 |                                           | • työhyvinvointi ja henkilöstöasiat |      |      |      |      |
|                                 |                                           | • työsuojelu ja yhteistoiminta      |      |      |      |      |
|                                 |                                           | Tieto                               | X    | X    | X    | X    |
|                                 |                                           | Yhteistyö                           | X    | X    | X    | X    |
|                                 |                                           | Potilas- ja asiakasturvallisuus     | X    | X    | X    | X    |
|                                 |                                           | Laatu                               | X    | X    | X    | X    |
|                                 |                                           | Sisäinen tarkastus                  | X    | X    | X    | X    |

|        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |  |                                                |  |
|--------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--|------------------------------------------------|--|
|        | Strateginen kehittäminen ja tukipalvelut | Hyvinvointi, terveys ja asiakkuudet<br>Talouspalvelut<br>ICT-palvelut<br>Vaikuttavuus ja ohjaus<br>Demokratia ja hallintopalvelut <ul style="list-style-type: none"> <li>• hankinnat</li> <li>• tietosuoja, tietoturva</li> <li>• turvallisuus</li> </ul> Henkilöstöpalvelut<br>Tila- ja tukipalvelut <ul style="list-style-type: none"> <li>• tilahallinta</li> </ul> Viestintäpalvelut | X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X |  |                                                |  |
| Hyteas | Hyvinvointi, terveys ja asiakkuudet      | Alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen<br>Alueellinen yhdyspintatyö<br>Osallisuus<br>Asiakkuuksien johtaminen<br>Asiakasohjaus<br>Valmius ja varautumien<br>Asiakasohjausyksikkö<br>Sosiaali- ja kriisipäivystys<br>Sosiaalipalvelujen neuvonta ja palvelutarpeenarvointi<br>Mielenterveys- ja päihdepalvelujen neuvonta ja hoidon tarpeen arvointi                           |                                 |  | X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X |  |
| Pela   | Pelastustoimi                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | X                               |  |                                                |  |
| Ikva   | Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut     | Kotona asumista tukevat palvelut<br>Ikääntyneiden asumispalvelut<br>Vammaissosiaalityö<br>Hankinta ja ostopalvelut, HA-keskus<br>Päiväaikainen toiminta<br>Asumispalvelut                                                                                                                                                                                                                |                                 |  | X<br>X<br>X<br>X<br>X<br>X                     |  |

|        |                                                       |                                                |   |  |  |   |
|--------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---|--|--|---|
| Tepasa | Terveyspalvelut ja sairaanhoito                       | Kuntoutuspalvelut                              |   |  |  | X |
|        |                                                       | Avopalvelut                                    |   |  |  | X |
|        |                                                       | Sairaalapalvelut                               |   |  |  | X |
|        |                                                       | Kliiniset tukipalvelut ja suun terveydenhuolto |   |  |  | X |
| Miela  | Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut | Aikuisten sosiaalipalvelut ja työhön kuntoutus | X |  |  |   |
|        |                                                       | Päihde- ja mielenterveyspalvelut               | X |  |  |   |
|        | Lasten, nuorten ja perheiden palvelut                 | Perhekeskuspalvelut                            | X |  |  |   |
|        |                                                       | Lastensuojelun palvelut                        | X |  |  |   |
|        | Muut mahdolliset arviointiaiheet                      | Ilmiöpohjaiset arviointiaiheet                 |   |  |  |   |

Taulukko 1. Arviointisuunnitelman vuosiohjelma.

Tarkastuslautakunnan toteuttamissa arvioinneissa tullaan huomioimaan valtioneuvoston 2025 vuonna asettamat tavoitteet hyvinvointialueiden toiminnalle ja toimintaedellytyksille. Lisäksi pelastustoimen arvioinnissa huomioidaan sisäministeriön asettamat strategiset valtakunnalliset tavoitteet pelastustoimen järjestämiselle.

Osa tarkastuslautakunnan toteuttamista arvioinneista toteutetaan yhteistyössä muiden hyvinvointialueiden kanssa. Tämä mahdollistaa muun muassa hyvinvointialueiden välisen vertailutiedon hyödyntämisen ja vertaisarvioinnin.

## Arviointitoiminta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan arviointitoiminta perustuu suunnitelmaan, joka annetaan tiedoksi aluevaltuustolle. Arviointi perustuu muun muassa hyvinvointialuestrategiaan, talousarvioon ja -suunnitelmaan, päätöksiin, raportointitietoon ja muuhun tarkastuslautakunnan hankkimaan tietoon. Arvioinnin tehtävänä on edistää hallinnon ja päätöksenteon avoimuutta ja läpinäkyvyyttä sekä toimintatapojen kehittämistä. Arvioinnin lähtökohtana on, että tarkastuslautakunnan arviointitoiminta tuottaa aluevaltuustolle objektiivista tietoa toiminnan ja talouden ohjausta, kehittämistä ja päätöksentekoa varten. Tuotettu tieto on myös hyvinvointialuekonsernin johdon käytettävissä.

## Tarkastuslautakunnan arviointien kohdentaminen ja tarkentaminen

Arviointi kohdennetaan tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Hyvinvointialuestrategian pohjalta määritetään arviointiaiheet, joiden arviointiin lautakunta toimikaudellaan erityisesti keskittyy.

Yleensä tarkastuslautakunnat laativat koko valtuustokaudeksi yleisemmän arviointisuunnitelman, jota tarkennetaan vuosittaisilla työohjelmilla. Arviointisuunnitelma on ylätasoinen asiakirja. Tarkastuslautakunta kohdentaa ja tarkentaa arviointityötään omassa työohjelmassaan, joka laaditaan vuosittain toimikaudeksi ja, jota tarkennetaan tarpeen niin vaatiessa toimikauden aikana. Työohjelma toimii tarkastuslautakunnan omana työohjelmana.

## Tarkastuslautakunnan työn vaikuttavuus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tarkastuslautakunta tavoittelee entistä parempaa työnsä vaikuttavuutta ja kehittää toimintaansa jatkuvan kehittämisen periaatteella. Vaikuttavuutta seurataan vuosittain arviointikertomuksessa.

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. Aluehallituksen antama lausunto voidaan nähdä vuoropuheluna tarkastuslautakunnan ja valtuuston kanssa. Lausunto käsitellään tarkastuslautakunnassa sen jälkeen, kun aluevaltuusto on sen käsitellyt. Tarkastuslautakunta seuraa kannanottojensa vaikuttavuutta valitsemalla osan tai kaikki kannanotoistaan seurattavaksi arviointikertomuksessa.

Tavoitteena on, että tarkastuslautakunta tuottaisi lisäarvoa ja tukisi aluevaltuuston päätöksentekoa tuottamalla ja hankkimalla uutta tietoa ja näkemyksiä hyvinvointialueen taloudesta, hallinnosta ja toiminnan tarkoituksenmukaisuudesta. Lisäarvoa tuottava arviointi sisältää toimenpidesuosituksia ja vaihtoehtojen pohdintaa. Asiantilan pelkkä toteaminen ei vielä riitä arvioinniksi. (HE 241/2020)